

**BALANS 2017**

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-16</b>	<b>31-12-17</b>
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	1430	2681
<b>Vlottende Activa</b>		
Overige vorderingen en over	97310	50037
Liquide middelen	<u>168105</u>	<u>134025</u>
	265415	184062
	<b><u>266845</u></b>	<b><u>186743</u></b>
<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-16</b>	<b>31-12-17</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	51799	44580
Bestemmingsreserves	56718	49137
Egalisatiereserves	<u>38791</u>	<u>17024</u>
	147308	110741
<b>Kortlopende schulden</b>		
Loonverplichtingen	71062	50671
Overige schulden en overlop	<u>48475</u>	<u>25331</u>
	119537	76002
	<b><u>266845</u></b>	<b><u>186743</u></b>

**BATEN en LASTEN 2018**

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
<b>Baten</b>			
Structurele subsidies	318711	317582	783686
Overige subsidies en bijdragen	113481	102738	99374
Overige baten	<u>5699</u>	<u>1000</u>	<u>1420</u>
	<b>437891</b>	<b>421320</b>	<b>884480</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelslasten	425862	391825	758580
Kantoorlasten	24757	21250	30758
Huisvestingslasten	39868	41674	38951
Organisatielasten	21015	17550	33756
Doorberekende kosten externen	-94098	-82033	-38503
Directe activiteitenlasten	<u>57054</u>	<u>47917</u>	<u>66537</u>
	<b>474458</b>	<b>438183</b>	<b>890079</b>
<b>Saldo staat van baten en lasten</b>	<b><u>-36567</u></b>	<b><u>-16863</u></b>	<b><u>-5599</u></b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie egalisatiereserve WSWonen	0	0	-546
Mutatie egalisatiereserve Natuur & Milieuteam	-8516	580	-2116
Mutatie egalisatiereserve Welzijn	-13251	-8700	10083
Onttrekking reserve personeelsrisico's	-8516	0	0
Dotatie algemene reserve	<u>-7219</u>	<u>-8743</u>	-13020
	<b>-37502</b>	<b>-16863</b>	<b>-5599</b>