

**BALANS**

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	0	0
<b>Vlottende activa</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	10.589	16.676
Liquide middelen	193.209	165.737
	<b>203.798</b>	<b>182.413</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	119.201	108.702
Egalisatiereserves	0	0
	119.201	108.702
<b>Kortlopende schulden</b>		
Loonverplichtingen	46.322	41.220
Overige schulden en overlopende passiva	38.275	32.491
	84.597	73.711
	<b>203.798</b>	<b>182.413</b>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019**

	<b>Realisatie 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Realisatie 2018</b>
<b>Baten</b>			
Structurele subsidies	333.925	333.925	324.830
Overige subsidies en bijdragen	49.835	45.100	113.819
Overige subsidies en baten	19.063	0	1.747
	<b>402.823</b>	<b>379.025</b>	<b>440.396</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelslasten	316.637	324.178	390.092
Kantoorlasten	17.064	28.155	18.911
Huisvestingslasten	9.333	12.786	30.085
Organisatielasten	11.578	10.172	15.809
Doorberekende kosten externen	0		-63.443
Directe activiteitenlasten	37.712	41.361	50.982
	<b>392.324</b>	<b>416.652</b>	<b>442.436</b>
<b>Saldo staat van baten en lasten</b>	<b>10.499</b>	<b>-37.627</b>	<b>-2.040</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
<i>Mutatie egalisatiereserve Natuur&amp;Milieuteam</i>	0	0	-17.024
<i>Onttrekking reserve personeelsrisico's</i>	0	0	-49.137
<i>Dotatie algemene reserve</i>	10.499	-37.627	64.121
	<b>10.499</b>	<b>-37.627</b>	<b>-2.040</b>